



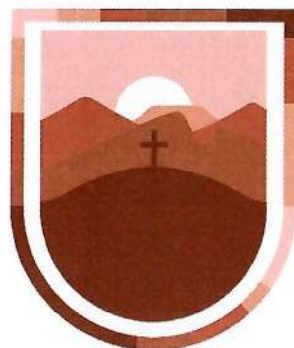
Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. Información Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2024
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. I. Información Programática Gasto por Categoría Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2024

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Gasto por Categoría Programática
Del 01 de enero al 30 de junio del 2024

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas Presupuestarios	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	745,252,312	96,565,115	841,817,427	314,261,212	262,660,470	527,556,215
S Sujetos a Reglas de Operación	-	10,585,064	10,585,064	4,956,248	4,956,248	5,628,816
U Otros Subsidios	745,252,312	85,980,051	831,232,363	309,304,964	257,704,223	521,927,399
Desempeño de las Funciones	661,302,321	328,592,208	989,894,529	418,856,542	415,064,603	571,037,987
E Prestación de Servicios Públicos	611,534,139	297,349,696	908,883,835	402,867,703	399,076,329	506,016,132
B Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
P Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	-	35,270,075	35,270,075	23,820	23,820	35,246,255
F Promoción y Fomento	-	-	-	-	-	-
G Regulación y Supervisión	-	12,449,369	12,449,369	12,449,369	12,449,369	-
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
R Específicos	49,768,182	16,476,932	33,291,250	3,515,650	3,515,085	29,775,600
K Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	145,269,798	76,867,732	222,137,530	86,572,783	85,493,162	135,564,747
M Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	145,269,798	76,867,732	222,137,530	86,572,783	85,493,162	135,564,747
O Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	-	-	-	-	-	-
W Operaciones Ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
L Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
N Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
J Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
T Aportaciones a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Y Aportaciones a Fondos de Estabilización	-	-	-	-	-	-
Z Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	3,274,784,705	- 817,259,791	2,457,524,914	1,241,611,568	1,236,494,336	1,215,913,346
I Gasto Federalizado	3,274,784,705	- 817,259,791	2,457,524,914	1,241,611,568	1,236,494,336	1,215,913,346
C Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
D Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	-	-	-	-	-	-
H Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ

DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USWALDO PINEDO BARRIOS

DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. II. Información Programática Programas y Proyectos de Inversión

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2024

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Hacia una nueva Gobernanza	-	-	-	-	-	-
2 Bienestar para Todos	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Hacia una nueva Gobernanza	-	-	-	-	-	-
1 Gobernabilidad para la paz social	-	-	-	-	-	-
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	-	-	-	-	-	-
3 Construcción de la paz y la seguridad	-	-	-	-	-	-
4 Finanzas sanas	-	-	-	-	-	-
5 Participación social en la gestión pública	-	-	-	-	-	-
2 Bienestar para Todos	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	-	-	-	-	-	-
2 Salud para el bienestar	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	-	-	-	-	-	-
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	-	-	-	-	-	-
5 Deporte para todos	-	-	-	-	-	-
6 Desarrollo cultural para la convivencia social	-	-	-	-	-	-
7 Integración de la comunidad migrante	-	-	-	-	-	-
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	-	-	-	-	-	-
9 Atención a Grupos Vulnerables	-	-	-	-	-	-
10 Mujeres Zacatecanas Transformado la Historia	-	-	-	-	-	-
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	-	-	-	-	-	-
1 Dignidad para el campo	-	-	-	-	-	-
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	-	-	-	-	-	-
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	-	-	-	-	-	-
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	-	-	-	-	-	-
5 Infraestructura para el desarrollo económico	-	-	-	-	-	-
6 Ciencia, tecnología e innovación	-	-	-	-	-	-
7 Emprender para crecer	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Hacia una Nueva Gobernanza						
1 Gobernabilidad para la paz social						
Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y						
1 Poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule plenamente con la ciudadanía.						
2 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema estatal normativo.						
Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana.						
3 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio.						
4 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.						
5						
2 Administración pública, eficiente y con sentido social						
Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo socioeconómico.						
1						
Consolidar la implementación de la gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública.						
2						
Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos.						
3						
Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos.						
5						
Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de carrera, y la gestión de recursos humanos, recuperando el espíritu social del servicio y el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano con sentido público.						
6						
Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las MIPYMES locales, como mecanismo para impulsar el desarrollo económico.						
7						
8 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión.						



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
3 Construcción de la paz y la seguridad						
1 Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño.	-	-	-	-	-	-
2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.	-	-	-	-	-	-
3 Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana, principalmente en casos de violencia familiar.	-	-	-	-	-	-
7 Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad.	-	-	-	-	-	-
8 Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad.	-	-	-	-	-	-
11 Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia.	-	-	-	-	-	-
4 Finanzas sanas						
1 Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno, una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio del presupuesto pública.	-	-	-	-	-	-
2 Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines sociales y a inversión productiva.	-	-	-	-	-	-
4 Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda.	-	-	-	-	-	-
5 Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales.	-	-	-	-	-	-
6 Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.	-	-	-	-	-	-
5 Participación social en la gestión pública						
1 Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales.	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Principio Rector 1						



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
2 Bienestar para Todos	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	-	-	-	-	-	-
1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes.	-	-	-	-	-	-
2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar.	-	-	-	-	-	-
3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados.	-	-	-	-	-	-
4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente.	-	-	-	-	-	-
5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal.	-	-	-	-	-	-
6 Diseñar e implementar programas compensatorios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.	-	-	-	-	-	-
7 Atender las desigualdades generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para disminuir los niveles de exclusión.	-	-	-	-	-	-
2 Salud para el bienestar	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294
1 Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio.	8,474,887	- 1,349,205	7,125,682	4,919,992	4,919,992	2,205,691
2 Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.	90,417,467	56,346,622	146,764,089	35,425,498	35,278,191	111,338,590
3 Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad.	107,605,475	50,315,015	157,920,490	58,828,782	58,121,685	99,091,709
4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.	102,116,943	13,421,011	115,537,954	46,523,303	45,809,559	69,014,651
5 Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud.	76,286,628	- 12,769,971	63,516,657	15,029,206	15,002,327	48,487,451
6 Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos.	3,453,809,016	- 556,974,818	2,896,834,198	1,469,638,885	1,420,637,333	1,427,195,312
7 Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud.	838,116,088	116,805,407	954,921,495	350,787,299	340,060,114	604,134,196
8 Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.	149,782,632	18,971,204	168,753,835	80,149,140	79,883,371	88,604,696



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social						
1 Fortalecer los servicios básicos y obras de infraestructura de vivienda y urbanización, para combatir la pobreza y el rezago social.						
2 Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social.						
3 Fortalecer centros concentradores de servicios en zonas de alta dispersión, para facilitar la integración y atención de necesidades de servicios básicos.						
4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades en situación de rezago.						
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social						
1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social.						
2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.						
3 Rehabilitar espacios públicos, como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en sus comunidades.						
5 Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad.						
6 Fortalecer acciones para preservar la riqueza artística e histórica, así como la tradición e identidad de nuestro Patrimonio Histórico.						
7 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de centralidades urbanas, que promuevan la integración comunitaria y la distribución de equipamientos, para reducir los costos de desplazamiento de la ciudadanía.						
8 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garantice el otorgamiento de servicios y la renovación urbana, con mecanismos de cuidado del medio ambiente.						
9 Impulsar el fortalecimiento del ordenamiento territorial estatal, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar.						
10 Fortalecer los procesos para la regularización jurídica y catastral de la propiedad de asentamientos humanos tanto urbanos como rurales.						
5 Deporte para todos						
2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el Estado.						
3 Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional.						
4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.						
5 Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado.						



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
6 Desarrollo cultural para la convivencia social						
1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.	-	-	-	-	-	-
2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria.	-	-	-	-	-	-
3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural.	-	-	-	-	-	-
4 Rediseñar la política cultural mediante acciones que eviten la fuga de talento zacatecano.	-	-	-	-	-	-
5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.	-	-	-	-	-	-
6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.	-	-	-	-	-	-
7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundir el patrimonio cultural tanto material, como inmaterial de nuestro estado.	-	-	-	-	-	-
7 Integración de la comunidad migrante						
1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes.	-	-	-	-	-	-
2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos y actividades productivas, en alternativas de mezcla con recursos públicos.	-	-	-	-	-	-
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente						
2 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.	-	-	-	-	-	-
3 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.	-	-	-	-	-	-
9 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y remediación del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.	-	-	-	-	-	-
9 Atención a Grupos Vulnerables						
2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.	-	-	-	-	-	-
5 Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atrás.	-	-	-	-	-	-
6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.	-	-	-	-	-	-



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
10 Mujeres Zacatecas Transformado la Historia						
1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la transformación estatal.	-	-	-	-	-	-
2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.	-	-	-	-	-	-
3 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos.	-	-	-	-	-	-
4 Elaborar y difundir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres.	-	-	-	-	-	-
5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación.	-	-	-	-	-	-
6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres.	-	-	-	-	-	-
7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género.	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Principio Rector 2	4,826,609,136	- 315,234,736	4,511,374,400	2,061,302,106	1,999,712,572	2,450,072,294



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo						
1 Dignidad para el campo						
2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.						
4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.						
6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.						
8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres.						
11 Estimular a la formalización laboral de los trabajadores.						
12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.						
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería						
1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.						
6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.						
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios						
1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales.						
3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo.						
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado						
6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico.						
8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico.						
5 Infraestructura para el desarrollo económico						
2 Desarrollar infraestructura industrial básica para promover el desarrollo económico.						



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024
Servicios de Salud de Zacatecas
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
6 Ciencia, tecnología e innovación						
1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.	-	-	-	-	-	-
3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.	-	-	-	-	-	-
4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público.	-	-	-	-	-	-
5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.	-	-	-	-	-	-
6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.	-	-	-	-	-	-
7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en MIPYMES.	-	-	-	-	-	-
8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.	-	-	-	-	-	-
7 Productividad en los sectores industrial y de servicios						
1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.	-	-	-	-	-	-
2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.	-	-	-	-	-	-
4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.	-	-	-	-	-	-
6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Principio Rector 3	-	-	-	-	-	-



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. III. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Fin

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2024

Avance de Gestión Financiera 2024 Servicios de Salud de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Fin al 30 de junio de 2024

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Servicios de Salud de Zacatecas															
1	Personal de Salud con Capacidades Técnicas y con Cobertura Estatal	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad con personal de salud con capacidades técnicas.	Razón de consultas de especialidad por cada 1,000 habitantes	(Consulta de especialidad otorgada / Población de responsabilidad) * 1000	Impacto	Eficacia	Anual	Ascendente	Razón	171.5	Priorizar la atención con las especialidades con mayor diferimiento de Consulta Externa en segundo nivel así como las acciones preventivas integradas.	Informe generado en la Plataforma Federal Sistema de Información Básica en materia de Salud (SINBA)	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
2	Protección de la Salud de la Población de la Comunidad	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad fortaleciendo la salud de la población de la comunidad.	Razón de mortalidad en niñas y niños menores de cinco años.	(Número de defunciones de niñas y niños menores de cinco años en el año / Número de nacidas y nacidos, vivas y vivos en el año) * 1000	Impacto	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	10.82	Desarrollar y fomentar acciones que permitan resolver situaciones para evitar la mortalidad de niñas y niños menores de cinco años	https://agenda2030.mx/ODS (Medio de Verificación para ODS), e Informe del Sistema Estadístico y Epidemiológico de Defunciones (SEED).	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
3	Salud para Población de Grupos Vulnerables	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad con énfasis en la salud de grupos vulnerables.	Razón de mortalidad por cáncer cérvico - uterino en mujeres de 25 años o más.	(Total de defunciones ocurridas en el grupo de edad por cáncer cérvico - uterino específico en el año / Población total o del grupo específico) * 100,000	Impacto	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	8.2	Realizar acciones preventivas para reducir las muertes por cáncer cérvico - uterino en mujeres de 25 años o más.	Informe del Sistema Estadístico y Epidemiológico de Defunciones.	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
4	Salud mental en la población zacatecana	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad fortaleciendo la salud mental en la población.	Razón de mortalidad por suicidios.	(No. total de defunciones estimadas por suicidio y lesiones autoinflingidas en una población / Número total de población) * 100,000	Impacto	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	7.37	Fortalecer acciones para la prevención del suicidio entre la población con afecciones de este tipo de tendencias.	https://agenda2030.mx/ODS (Medio de Verificación para ODS), e Informe Estadístico y epidemiológico de Defunciones (SEED).	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO

DIRECTORA ADMINISTRATIVA


DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ

DIRECTORA DE PLANEACION


DR. USWALDO PINEDO BARRIOS

DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024 Servicios de Salud de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco-Lógico a Nivel Fin al 30 de junio de 2024

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Servicios de Salud de Zacatecas															
5	Fortalecimiento de la Infraestructura Física en Salud	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad a través del fortalecimiento de la infraestructura	Razón de camas censables por mil habitantes.	(Total de camas censables / Población abierta responsabilidad de los Servicios de Salud de Zacatecas) * 1000	Impacto	Eficacia	Anual	Constante	Razón	0.61	El modelo de atención a la salud vigente establece un valor menor como norma, los organismos internacionales de salud establecen el mínimo deseable para una adecuada cobertura es una cama por 1,000 habitantes.	Subsistema de Información de Equipamiento, Recursos Humanos e Infraestructura para la Atención de la Salud	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
6	Atención Médica de Primer y Segundo Nivel	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad a través de la atención médica de primer y segundo nivel.	Razón de mortalidad general.	(Total de defunciones ocurridas durante un periodo / Población total del mismo periodo) * 1000	Impacto	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	8.61	Especifica la mortalidad general de un área geográfica y tiempo específico.	Registros administrativos del área correspondiente	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
6	Atención Médica de Primer y Segundo Nivel	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad a través de la atención médica de primer y segundo nivel.	Razón de muerte materna.	(Número de muertes maternas / Número de nacidos vivos en el año) * 100,000	Impacto	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	29	Los nacimientos no tienen variación importante de las proyecciones de población.	https://agenda2030.mx/ODS (Medio de Verificación para ODS), y https://www.gob.mx/salud/acciones-y-programas/direccion-general-de-informacion-en-salud-gis ; CONAPO https://www.gob.mx/conapo	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024 Servicios de Salud de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Fin al 30 de junio de 2024

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Servicios de Salud de Zacatecas															
7	Transparencia en salud	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad basado en la administración transparente de los recursos para la salud.	Razón de consultas de especialidad por cada 1,000 habitantes.	(Consulta de especialidad otorgada / Población de responsabilidad) * 1000	Impacto	Eficacia	Anual	Ascendente	Razón	171.5	Priorizar la atención con las especialidades con mayor diferimiento de consulta externa en segundo nivel así como las acciones preventivas integradas.	Informe generado en la Plataforma Federal Sistema de Información Básica en materia de Salud (SINBA)	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
8	Prevención de Enfermedades de Control Epidemiológico y Riesgos Sanitarios	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad basados en la prevención de enfermedades y riesgos sanitarios.	Porcentaje de muestras de agua potable dentro de la NOM de cloro residual.	(Total de muestras de agua potable que se ajusta a la NOM-1277-SSA1-1994 en relación con la cantidad de cloro residual en el año / Total de muestras de agua potable programadas) * 100	Impacto	Eficacia	Anual	Ascendente	Porcentaje	90	Se desarrollan y fomentan acciones de saneamiento básico que permitan conjuntamente con otras de carácter ambiental disminuir las enfermedades gastrointestinales.	Registros administrativos e informes internos	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024

* Nota: El resultado del indicador se obtiene al final del ejercicio.

Fuente de la Información: Dirección de Planeación / Servicios de Salud de Zacatecas



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN



DR. USWALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. IV. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Propósito

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2024

Avance de Gestión Financiera 2024 Servicios de Salud de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Propósito al 30 de junio de 2024

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Período Evaluado
Servicios de Salud de Zacatecas															
1	Personal de Salud con Capacidades Técnicas y con Cobertura Estatal	Población sin derechohabencia que tiene acceso a los servicios de salud.	Porcentaje de población sin derechohabencia que tiene acceso a los servicios de salud.	(Población abierta con acceso a los servicios de salud de acuerdo a la regionalización / Población abierta responsabilidad de los Servicios de Salud de Zacatecas) * 100	Resultados	Eficacia	Anual	Constante	Porcentaje	100	Garantizar la cobertura en salud de manera adecuada, brindando servicios de calidad y permanencia para la población de responsabilidad.	Sitio web: http://geo.saludzac.gob.mx	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
2	Protección de la Salud de la Población de la Comunidad	Cobertura en niñas y niños menores de 1 año con esquema completo de vacunación.	Porcentaje de cobertura con esquema completo de vacunación en niñas y niños menores de 1 año.	(Esquema completo de vacunación aplicado en menores de un año de cada biológico realizados / Población total de menores de un año) * 100	Resultados	Eficacia	Anual	Constante	Porcentaje	95	Fortalecer el cumplimiento de aplicación del esquema completo de vacunación en la población objetivo para la prevención y disminución de enfermedades.	https://agenda2030.mx/ODS (Medio de Verificación para ODS), e Informe generado en la Plataforma Federal Sistema de Información Básica en materia de Salud (SINBA).	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
3	Salud para Población de Grupos Vulnerables	Razón de consultas prenatales por embarazadas.	Razón de consultas prenatales por embarazada.	Número de consultas prenatales otorgadas / Consulta de 1ra vez a embarazadas	Resultados	Eficiencia	Anual	Ascendente	Razón	4.35	Realizar acciones preventivas en las mujeres durante su periodo de gestación con el objetivo de vigilar la evolución del embarazo para detectar riesgos y complicaciones durante este tiempo.	Informe del Sistema Estadístico y Epidemiológico de Defunciones.	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
4	Salud mental en la población zacatecana	Consultas de medicina de especialidad por mil habitantes otorgada.	Razón de consulta de especialidad por cada 1,000 habitantes otorgada.	(Número de consultas de especialidad otorgadas / Población abierta responsabilidad de los Servicios de Salud de Zacatecas) * 1000	Resultados	Eficacia	Anual	Ascendente	Razón	171.5	Priorizar la atención con las especialidades de mayor diferimiento de consulta externa en segundo nivel así como las acciones preventivas integradas.	Informe generado en la Plataforma Federal Sistema de Información en materia de Salud (SINBA)	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO


SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO

DIRECTORA ADMINISTRATIVA


DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ

DIRECTORA DE PLANEACION


DR. USWALDO PINEDO BARRIOS

DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Avance de Gestión Financiera 2024 Servicios de Salud de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Propósito al 30 de junio de 2024

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Servicios de Salud de Zacatecas															
5	Fortalecimiento de la Infraestructura Física en Salud	Pacientes con recetas surtidas en forma completa en el 1er nivel de atención.	Porcentaje de pacientes con recetas surtidas en forma completa en el 1er nivel de atención.	(Número total de pacientes con recetas surtidas completamente la primera vez en el 1er nivel de atención, en el año / Número total de usuarias y usuarios entrevistados u observados en el 1er nivel de atención) * 100	Resultados	Eficacia	Anual	Ascendente	Porcentaje	84	Fortalecer las políticas de surtimiento completo, así como el abastecimiento de las farmacias de los Servicios de Salud de Zacatecas dando cumplimiento con la norma establecida.	Registros Administrativos del área responsable	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
6	Atención Médica de Primer y Segundo Nivel	Razón de consulta de primer nivel por mil habitantes	Razón de consulta de primer nivel por mil habitantes.	(Consulta externa general otorgada / Población de responsabilidad de los SSZ) * 1000	Resultados	Eficacia	Anual	Ascendente	Razón	1529	Se aprovechan los recursos disponibles para brindar atención médica a la población.	Información generada en la Plataforma Federal Sistema de Información Básica en materia de Salud (SINBA)	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
7	Transparencia en salud	Porcentaje de pacientes con recetas surtidas en forma completa en el 1er nivel de atención.	Porcentaje de pacientes con recetas surtidas en forma completa en el 1er nivel de atención.	(Número total de pacientes con recetas surtidas completamente la primera vez en el 1er nivel de atención, en el año / Número total de usuarias y usuarios entrevistados u observados en el 1er nivel de atención) * 100	Resultados	Eficacia	Anual	Ascendente	Porcentaje	84	Fortalecer las políticas de surtimiento completo, así como el abastecimiento de las farmacias de los Servicios de Salud de Zacatecas dando cumplimiento con la norma establecida.	Reporte del SESTAD e INDICAS	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024
8	Prevención de Enfermedades de Control Epidemiológico y Riesgos Sanitarios	Razón de mortalidad por enfermedades diarreicas agudas en niños menores de cinco años	Razón de mortalidad en niñas y niños menores de cinco años por enfermedades diarreicas agudas.	(Total de muertes de niñas y niños menores de cinco años por enfermedad diarreica aguda (EDA) durante un periodo dado / Número total de población menor de cinco años durante el mismo periodo) * 100,000	Resultados	Eficacia	Anual	Descendente	Razón	3.2	Se desarrollan y fomentan acciones que permitan resolver situaciones para evitar enfermedades diarreicas agudas en niñas y niños menores de cinco años.	Sistema Estadístico y Epidemiológico de Defunciones.	Indicador de frecuencia anual, por lo que se verá reflejado hasta el final del ejercicio	30-06-24	Enero - junio 2024

* Nota: El resultado del indicador se obtiene al final del ejercicio.

Fuente de la información: Dirección de Planeación / Servicios de Salud de Zacatecas


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO

DIRECTORA ADMINISTRATIVA


DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ

DIRECTORA DE PLANEACION


DR. USWALDO PINEDO BARRIOS

DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ